

Central Estratégica de Compras

DIRETORIA DE GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS





O poder de compra estatal representa uma média de **12,5%** do PIB do Brasil (IPEA, 2019), com a centralização de compras a redução de preços pode chegar de 10 a 25% (TEIXEIRA; PRADO FILHO; NASCIMENTO, 2015).

Em 2020 o Governo Federal economizou 1,2 bilhões com as **compras centralizadas**.

A **compra centralizada** é uma compra na qual são agregadas, por um ponto focal, informações, expertise, recursos ou volumes de compras de organizações independentes com o intuito de aprimorar suas performances (WALKER et al, 2007).



**A centralização de compras é uma
tendência no Brasil e no mundo.**

Internacionalmente, EUA e Canadá adotaram a centralização pelo poder público no início de 1900. As diretrizes de compras da União Europeia, preconizam e fomentam a **criação de centrais de compras**, bem como instituições como o Banco Mundial e a OCDE.

Alguns exemplos:



Portugal – Serviços Partilhados do Ministério da Saúde – SPMS,



Itália – Concessionaria Servizi Informativi Pubblici – Consip



Chile – Dirección de Compras y Contratación Pública – ChileCompra



Indonésia – Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah – LKPP

Cenário Nacional

→ Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (**compras no setor educacional**)

→ Instituto de Pesquisas Jardim Botânico do Rio de Janeiro (**compras sustentáveis**)

→ Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (**compras no setor saúde**)

→ Central de Compras do Ministério da Economia

E ainda RS, MG, TO, MS, PA, DF, AP, São Luiz, Macapá. Osasco, Caxias do Sul

Escopo da central

A Central Estratégica de Compras Públicas tem como escopo a **centralização dos macroprocessos de compras** dos órgãos da Administração Direta, Autarquias e Fundações sediados em Florianópolis, subsidiado por áreas de atendimento, assessoramento jurídico e melhoria contínua.

Fora do escopo

01

Processos de compra provenientes de unidades localizadas fora de Florianópolis.

02

Processos de compras de Empresas, outros Poderes ou Entes da Federação.

03

Processos de compras da Secretaria de Estado da Saúde e Secretaria de Infraestrutura;

04

Processos de compra incluídos na lista de exceção do projeto.

05

Dispensa e inexigibilidade de licitação

Situação inicial



A DGLC já realiza de forma centralizada parte das compras e contratações estaduais.



Situação futura



Inteligência

Compras

Atendimento

Assessoramento Jurídico

Melhoria Contínua



Beneficios esperados



FOCO NAS OPERAÇÕES

- Permitir que os órgãos/entidades foquem em suas suas **atividades finalísticas**.
- **Padronizar** e inovar processos.
- Aprimorar transparência, controle e **reduzir riscos**.

REDUÇÃO DE CUSTOS E MELHORIA DOS SERVIÇOS



CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

- **Profissionalização** da operação, com a formação de especialistas e criação de um **centro de excelência**.
 - Modelo operacional flexível e adaptável
 - Redução de turn over possibilitando **gestão de conhecimento**.
-
- Alavancar **ganhos de escala e de produtividade**;
 - Proporcionar níveis de serviço adequados a um custo reduzido.
 - Integração e automação de processos.



Fases do projeto





- Panorama das compras estaduais (dados),
- Processo de compras estadual,
- Identificar principais custos envolvidos,
- Análise de experiências de centralização de compras,
- Análise de experiências de centros de serviços compartilhados.

Realizado
Prazo: 13/08/2021



- Escopo de trabalho (objetos e processos),
- Quantificar os custos envolvidos na implantação da Central,
- Dimensionamento da força de trabalho,
- Estratégia de seleção de pessoas,
- Estratégia de implantação.

Realizado
Prazo: 31/08/2021



- Desenho de processos de trabalho,
- Desenho do catálogo de serviços,
- Processo de seleção,
- Treinamento e capacitação,
- Estrutura organizacional,
- Normas e regras de transição.

Em andamento
Prazo: 30/11/2021



- Início da operação ,
- Estabilização,
- Monitoramento,
- Avaliação e melhorias,
- Lições aprendidas.

Início em jan/2022

Órgãos

1ª onda

ENA
Casa Civil
FESPORTE
IMA
IPREV
PGE
SDE
SDS
FCC
TOTAL DE ÓRGÃOS 9

2ª onda

DETRAN
FCEE
SEF
SAR
SANTUR
SSP
DC
TOTAL DE ÓRGÃOS 7

3ª onda

IGP
SAP
CBMSC
PC
PMSC
SED*
TOTAL DE ÓRGÃOS 6



central de
compras

GOVERNO DE
SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO
DA ADMINISTRAÇÃO